

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO INOVASE

**Ata da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração do Instituto de Inovação de Sergipe, realizada em 17 de setembro de 2025.**

Aos 17 dias do mês de setembro do ano de 2025, às 17 horas, em primeira convocação, e as 17:15 horas, em segunda convocação, realizou-se a **Reunião Extraordinária do Conselho de Administração** do Instituto de Inovação de Sergipe (Inovase), sob a presidência do Sr. Celso Hiroshi Hayasi, escolhido por unanimidade entre seus pares no início da reunião para exercer o referido munus.

**Estavam presentes os seguintes conselheiros:** Antônio Henrique Santos, representante do SINFARMÁTICA; Rodrigo Rocha Pereira Lima, representante do FÓRUM EMPRESARIAL DE SERGIPE; Antônio Martins de Oliveira Júnior, representante da Academia – UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE; Celso Hiroshi Hayasi, representante dos associados. **Justificaram ausência os seguintes conselheiros:** Saulo Farias Almeida Barreto, representante das vagas destinadas a Comunidade e Grace Vahle Franco, representante das vagas destinadas a Comunidade ausências justificadas por motivo de viagem.

**QUÓRUM E DESIGNAÇÃO DE SECRETÁRIO:** O Sr. Antônio Henrique Santos, foi escolhido entre os presentes para atuar como secretário *ad-hoc*. Com o *quorum* qualificado e autorizado estatutariamente, presente todos os membros, foi dado início aos trabalhos para a deliberação da seguinte pauta: a) **Decidir sobre recurso/reclamação de associado contra ato praticado pela Diretoria, conforme dispõe o art.32, H, do Estatuto** b) **Aprovar regras, instruções e procedimentos a serem adotados para o processo eleitoral do quadriênio 2025/2029 para os cargos de Diretoria Geral e Conselho Fiscal, conforme dispõe o art.32, K, do Estatuto;** c) O que ocorrer.

### **I. ORDEM DO DIA**

a) **a) Decidir sobre reclamação de associado contra ato praticado pela Diretoria, conforme dispõe o art.32, H, do Estatuto:** O Sr. Celso Hiroshi Hayasi presidente do Conselho aduziu o seguinte: que recebeu da associada Sudanês Barbosa Pereira a reclamação contra o ato da Diretoria realizado pelo Diretor



44 Executivo Marcos Vasconcelos e pelo Diretor Cleverton Santa Rita que assinaram  
45 ficha de filiação no dia 11/08/2025 deferindo a adesão de 06 novos associados  
46 (Gilton José Ferreira da Silva, Rita Gabriela de Rezende Oliveira, Frederico  
47 Augusto Siqueira Gentil, Lysandro Pinto Borges, Jailson da Silva dos Santos,  
48 Rogério Patrício Chagas do Nascimento) em período eleitoral e sem a devida  
49 fundamentação. Celso Hiroshi Hayasi contextualizou e caracterizou esta situação  
50 sob seguinte relato: *"mediante análise da ficha de filiação registra-se que não*  
51 *consta a assinatura do Diretor Presidente Roger Dantas Barros. Verifica-se que*  
52 *não houve convocação de reunião de Diretoria para deliberar sobre essas novas*  
53 *adesões em período eleitoral, bem como nas referidas fichas não há decisão*  
54 *fundamentada deferindo o pedido, conforme dispõe o art.11 do Estatuto. Ademais,*  
55 *na reunião do dia 21/08/2025, o Diretor Presidente Roger Dantas Barros informou*  
56 *que não concordava com as adesões de novos associados em período eleitoral.*  
57 *As eleições, conforme prevê o Estatuto era para ser deflagrada até o dia*  
58 *15/06/2025 por meio da Diretoria provocando o Conselho de Administração para*  
59 *aprovar regras, instruções e procedimentos a serem adotados para o processo*  
60 *eleitoral, contudo, isso não aconteceu. Portanto, considerando que o mandato da*  
61 *Diretoria e do Conselho Fiscal tem data para encerramento para o dia 15/09/2025,*  
62 *as eleições deveriam ter sido deflagradas até o dia 15/06/2025, conforme prevê o*  
63 *art.55, § 1º e § 2º do Estatuto. Por mais que o Estatuto não vede adesões de*  
64 *associados em período eleitoral e nem tenha previsão expressa que estes*  
65 *possam votar no processo eleitoral a ser realizados poucos dias após a sua*  
66 *adesão, entendo que cabe ao Conselho de Administração, conforme prevê o*  
67 *art.32, K, do Estatuto, deliberar e criar regras/instruções sobre o processo*  
68 *eletivo/eleitoral, inclusive, podendo vetar que associados inscritos às vésperas*  
69 *das eleições possam votar, visando assegurar a transparência, legalidade e*  
70 *legitimidade do processo eleitoral da entidade, bem como respeitar a boa fé*  
71 *objetiva, a lisura do processo democrático interno, a lealdade associativa, a*  
72 *moralidade e evitar abusos de direito e/ou tentativa de manipulação ao resultado*  
73 *do processo eleitoral. É de conhecimento que os atuais Diretores Marcos*  
74 *Vasconcelos e Cleverton Santa Rita serão candidatos a vaga na Diretoria Geral,*  
75 *assim, entende-se que há abuso de direito admitir 06 novas adesões de*  
76 *associados dentro do prazo eleitoral por meio de ficha de filiação supostamente*  
77 *deferida somente por esses dois diretores. Registre-se que no momento só está*  
78 *sendo ocupado as vagas de três diretoria, quais sejam, Diretor Presidente (Roger*  
79 *Dantas Barros), Diretor Executivo (Marcos Vasconcelos Costa) e Diretor*  
80 *Administrativo-Financeiro (Cleverton Santa Rita). Há evidente abuso de direito e*  
81 *que pode inclusive influenciar no resultado do processo eleitoral. Cabe registrar*  
82 *que na reunião do dia 21/08/2025 da Assembleia Geral, convocada pelos*  
83 *associados Marcos Vasconcelos Costa, Cleverton Santa Rita, Thyara F.F. Merlo,*  
84 *José Walter Santos Filho e Lucas Vinicius Lima (1/5 dos associados), sequer*  
85 *houve o envio de convocação para esses supostos novos 06 associados, que,*  
86 *inclusive, não participaram da reunião conforme ficha de presença em anexo.*





Entendo que as adesões são nulas por ausência de decisão fundamentada, conforme dispõe o art.11 do Estatuto, bem como entendo que há um abuso de direito nessas adesões por se mostrarem eminentemente eleitoreiras, o que não pode ser admitido em respeito a Instituição e a boa fé objetiva, a lisura do processo democrático interno, a lealdade associativa e a moralidade, portanto, proponho que este Conselho acate o recurso/reclamação apresentada pela associada Sudanês Barbosa Pereira em sua integralidade". Depois das informações prestadas pelo presidente, o Conselho deliberou por unanimidade entre os presentes acolher a reclamação/recurso no sentido declarar a nulidade das adesões realizadas no dia 11/08/2025 por meio de ficha de filiação deferida somente pelos Diretores Marcos Vasconcelos Costa e Cleverton Santa Rita, portanto, tais pessoas não podem votar nas eleições do quadriênio 2025/2029 e não são considerados associados.

**b) Aprovar regras, instruções e procedimentos a serem adotados para o processo eleitoral do quadriênio 2025/2029 para os cargos de Diretoria Geral e Conselho Fiscal, conforme dispõe o art.32, K, do Estatuto:** Pelo presidente do Conselho foi dito que: A assembleia geral realizada no dia 12/09/2025 aprovou sugestão de roteiro de processo eleitoral a ser enviado para o Conselho de Administração, conforme dispõe o art.32, K, do Estatuto. Registro que a competência inicial para o envio de sugestão de roteiro de processo eleitoral não é da Assembleia Geral, contudo, como se trata de sugestão, tal requerimento cabe ser analisado pelo Conselho. Considerando que o procedimento eleitoral sugerido apresenta inconsistências de datas, da forma não estatutária de candidaturas por chapas. Considerando a necessidade de realização de processo eleitoral de forma simplificada. Considerando que o mandato da atual Diretoria e Conselho findou em 15/09/2025 e foi deliberado em última assembleia geral extraordinária a constituição de uma comissão temporária para evitar o colapso administrativo e financeiro, precisa, portanto, ser aprovado processo eleitoral com prazos reduzidos para evitar a vacância dos cargos e não inviabilizar a governança da entidade. Considerando que os associados já aprovaram no sentido de que a eleição seja realizada com prazos reduzidos, não sendo assim possível de adotar os prazos iniciais previstos no Estatuto devido ao equívoco cometido pela Diretoria em não ter deflagrado o processo eleitoral dentro do prazo previsto no Estatuto. Considerando que o Estatuto prevê a competência do Conselho de Administração para **aprovar regras, instruções e procedimentos a serem adotados para o processo eleitoral, sugiro a aprovação da Resolução nº 01/2025 e seus anexo, com a seguinte redação:**

## RESOLUÇÃO Nº 01/2025



128 **Dispõe sobre a aprovação do Roteiro Eleitoral para a eleição da Diretoria e**  
129 **do Conselho Fiscal do Instituto de Inovação de Sergipe-NOVASE**

130 **O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO INSTITUTO DE INOVAÇÃO DE**  
131 **SERGIPE** no uso das atribuições que lhe confere o art.32, K, Estatuto Social,

132 **CONSIDERANDO** a necessidade de assegurar a transparência, legalidade e  
133 legitimidade do processo eleitoral da entidade;

134 **CONSIDERANDO** a necessidade de respeitar a boa fé objetiva, a lisura do  
135 processo democrático interno, a lealdade associativa, a moralidade e evitar  
136 abusos de direito;

137  
138 **CONSIDERANDO** o disposto no artigo 32. "H" e "K" do Estatuto Social, que  
139 atribuem ao Conselho de Administração competência para regulamentar o  
140 processo eleitoral;

141 **RESOLVE:**

142 **Art. 1º.** Fica aprovado o Roteiro Eleitoral e o Edital de Convocação para a eleição  
143 da Diretoria e do Conselho Fiscal da Instituto de Inovação de Sergipe do  
144 quadriênio 2025/2029 que passa a vigorar nos termos da Sessão I e II desta  
145 Resolução.

146 **Art. 2º.** Compete à Comissão Eleitoral, designada nos termos do Anexo I,  
147 conduzir o processo eleitoral em todas as suas fases, inclusive dirimir dúvidas,  
148 julgar impugnações e lavrar as atas pertinentes.

149 **Art. 3º.** O presente Roteiro aplica-se ao pleito convocado para o dia 26/09/2025 e  
150 a todos os processos eleitorais subsequentes, salvo deliberação em contrário do  
151 Conselho de Administração ou alteração estatutária.

152 **Art. 4º.** Terão direito a voto nas eleições do Instituto de Inovação de Sergipe  
153 apenas os associados que estiverem regularmente inscritos no quadro associativo  
154 há, no mínimo, 90 (noventa) dias anteriores à data em que o pleito eleitoral  
155 deveria ter sido deflagrado, desde que estejam em dia com suas obrigações  
156 estatutárias e regimentais.

157 **Parágrafo único.** O prazo de 90 (noventa) dias será contado de forma retroativa a  
158 partir de 15/06/2025, data em que deveria ter sido deflagrado o processo eleitoral,  
159 sendo vedado o exercício do direito de voto por associados admitidos após esse  
160 período.

161 **Art. 5º.** Esta Resolução entra em vigor na data de sua aprovação, devendo ser  
162 registrada em ata e amplamente divulgada aos associados.

## 163 SEÇÃO I

### 164 ROTEIRO ELEITORAL PARA INTEGRANTE DA RESOLUÇÃO Nº 01/2025

#### 165 1. Aprovação e Divulgação

166 O presente Roteiro Eleitoral foi elaborado e aprovado pelo Conselho de  
167 Administração e deverá ser amplamente divulgado aos associados por e-mail e  
168 no site da entidade.

#### 169 2. Comissão Eleitoral

- 170 • Será composta por no mínimo 3 (três) pessoas, sendo indicados pela  
171 Assembleia Geral Extraordinária, os Srs: Jailson da Silva Santos e Lucas  
172 Vinicius Lima e indicado pelo Conselho de Administração o Sr. Rodrigo  
173 Rocha Pereira Lima, que:
  - 174 ○ não sejam candidatos,
  - 175 ○ estejam em dia com suas obrigações sociais.
- 176 • Compete à Comissão Eleitoral:
  - 177 ○ conduzir o processo eleitoral,
  - 178 ○ receber inscrições dos candidatos,
  - 179 ○ analisar regularidade documental,
  - 180 ○ organizar a votação e apuração,
  - 181 ○ lavrar a ata da eleição.
- 182 • A presidência da Comissão Eleitoral será exercida pelo Sr. Rodrigo Rocha  
183 Pereira Lima, que ficará responsável pelos encaminhamentos e ou  
184 comunicações que se fizerem necessários.

#### 185 3. Convocação da Assembleia Eleitoral

- 186 • A Diretoria por meio do seu presidente convocará a Assembleia Geral  
187 Eleitoral, conforme estatuto, para as eleições a serem realizadas no dia  
188 26/09/2025.
- 189 • O edital deverá conter:
  - 190 ○ data, horário e local da eleição,
  - 191 ○ cargos em disputa,
  - 192 ○ regras de inscrição,
  - 193 ○ prazo para impugnações,
  - 194 ○ forma de votação e apuração.



195 **4. Inscrição de Candidaturas Nominais por cargo**

- 196 • Período de inscrição: de **19/09/2025 a 23/09/2025** após a publicação do  
197 edital.  
198 • Documentos exigidos:  
199     o ficha de inscrição assinada informando o cargo que pretende  
200 disputar;  
201     o currículo.  
202 • A entrega será feita à Comissão Eleitoral via e-mail, que fornecerá  
203 protocolo de recebimento.

204 **5. Habilitação e Impugnação**

- 205 • A Comissão Eleitoral publicará a lista preliminar de candidatos inscritos.  
206 • Prazo para impugnações: **1 (um) dia útil**.  
207 • Defesa dos impugnados: **1 (um) dia útil**.  
208 • Decisão final da Comissão, com publicação da lista definitiva de candidatos  
209 habilitados, será até dia 24/09/2025.

210 **6. Propaganda Eleitoral**

- 211 • Permitida após a homologação das candidaturas.  
212 • Regras:  
213     o respeito aos demais concorrentes,  
214     o vedação de uso de bens e recursos da associação,

215 **7. Votação**

- 216 • Realizada na data e horário previstos no edital.  
217 • Direito de voto: apenas associados em dia com suas obrigações e aptos  
218 conforme estatuto.  
219 • Forma:  
220     o presencial, por cédula em urna lacrada;  
221 • Quórum: maioria simples dos presentes.

222 **8. Lista dos associados aptos a votar e ser votado**

- 223 • Roger Barros Dantas  
224 • Marcos Vasconcelos Costa  
225 • Cleverton Santa Rita  
226 • Celso Hiroshi Hayasi  
227 • Willian Francisco Alves  
228 • Sudanês Barbosa Pereira

- 229 • Thyara Figueredo França Merlo
- 230 • Marta Romilda Paula de Lima
- 231 • Clara Cardoso Machado Jaborandy
- 232 • Paulo Roberto Gomes
- 233 • Guilherme Wanderlei Andrade
- 234 • Arthur Henrique Verona Fontes
- 235 • Lucas Vinicius Lima
- 236 • José Walter Santos Filho

## 237 **9. Apuração**

- 238 • Será imediata ao término da votação, em ato público perante os
- 239 associados presentes.
- 240 • Urnas abertas pela Comissão Eleitoral, com contagem pública.
- 241 • Votos brancos e nulos registrados, mas não computados para candidatos.
- 242 • Resultado proclamado em seguida e registrado em ata.

## 243 **10. Resultado e Posse**

- 244 • O resultado será proclamado pela Comissão Eleitoral em Assembleia.
- 245 • Ata assinada pelos membros da Comissão e registrada em livro próprio.
- 246 • A posse dos eleitos ocorrerá no prazo de até **07 dias** após a eleição.

## 247 **11. Disposições Finais**

- 248 • Os casos omissos serão resolvidos pelo Conselho de Administração,
- 249 ouvido a Comissão Eleitoral, respeitado o Estatuto Social.
- 250 • Este Roteiro Eleitoral passa a integrar a regulamentação interna da
- 251 Associação.

252

253

254

255

## **SEÇÃO II**

### 256 **EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ELEIÇÃO PARA DIRETORIA E CONSELHO**

257 **FISCAL DO INSTITUTO DE INOVAÇÃO DE SERGIPE PARA O QUADRIÊNIO**

258 **2025/2029 A SER REALIZADA PERANTE ASSEMBLEIA GERAL**

259 O Instituto de Inovação de Sergipe-NOVASE, inscrita no CNPJ sob nº

260 08.156.678/0001-70, neste ato representada por seu Presidente Roger Barros

261 Dantas, em cumprimento ao disposto no Estatuto Social, torna público o presente

262 **EDITAL DE CONVOCAÇÃO** para realização de eleições destinadas à



263 composição da **DIRETORIA EXECUTIVA** e do **CONSELHO FISCAL** da entidade,  
264 para o quadriênio 2025/2029, nos seguintes termos:

265 **1. DATA, HORÁRIO E LOCAL DA ELEIÇÃO**

266 A eleição será realizada no dia **26/09/2025**, com início às **09 horas** e término às  
267 **11 horas**, no CajuHub, localizada à Avenida Santos Dumont, Centro de Arte  
268 Cultura J, Inácio, Orla da Atalaia, em Assembleia Geral Ordinária especialmente  
269 convocada para este fim.

270 **2. CARGOS EM DISPUTA**

271 Serão eleitos:

272 a) **Diretoria Executiva**, composta por: 01 (um) Diretor Presidente, 01 (um) Diretor  
273 Executivo, 01 (um) Diretor Administrativo Financeiro e 01 (um) Diretor de  
274 Pesquisa, Inovação e Empreendedorismo;

275  
276 b) **Conselho Fiscal**, composto por 03 (três) membros efetivos e 03 (três)  
277 suplentes.

278 **3. INSCRIÇÃO DOS CANDIDATOS**

279 3.1. As inscrições deverão ser realizadas no período de **19/09/2025 a partir das**  
280 **09 horas a 23/09/2025 até as 12 horas**, mediante protocolo de requerimento (via  
281 email) escrito dirigido à Comissão Eleitoral, por meio eletrônico via email pelo  
282 seguinte endereço: **inscricoes@inovase.org**

283 3.2. Os candidatos deverão informar qual o cargo pretende concorrer,  
284 acompanhado de currículo.

285 3.3. Para o Conselho Fiscal, os candidatos também concorrerão de forma  
286 individual, observada a forma prevista no Estatuto.

287 3.4. Para o Conselho Fiscal os três candidatos mais bem votados serão eleitos  
288 como membro efetivos. A mesma regra será aplicada aos suplentes após o  
289 preenchimento das vagas dos titulares.



290 **4. HABILITAÇÃO E IMPUGNAÇÕES**

291 4.1. Encerrado o prazo de inscrição, a Comissão Eleitoral publicará no mural da  
292 associação, e/ou enviará para o e-mail dos associados, a relação dos candidatos  
293 habilitados.

294 4.2. Qualquer associado poderá apresentar impugnação fundamentada no prazo  
295 de 01 dia contados da publicação da lista de inscritos.

296 4.3. A Comissão Eleitoral decidirá sobre a admissibilidade das candidaturas e  
297 eventuais impugnações em até 01 dia após o encerramento do prazo das  
298 impugnações.

299 4.4. Da decisão da Comissão Eleitoral prevista no item 4.3 caberá interposição de  
300 recurso para o Conselho de Administração que deverá decidir em até 01 dia após  
301 o recebimento do recurso.

302 **5. FORMA DE VOTAÇÃO**

303 5.1. A eleição será realizada por voto direto e secreto, em cédula única oficial,  
304 contendo a relação das chapas/candidatos habilitados.

305 5.2. Somente poderão votar os associados que estejam em pleno gozo de seus  
306 direitos estatutários e em situação regular perante a associação.

307 5.3. Admite-se o voto por procuração com poderes específicos, desde que o  
308 instrumento de mandato tenha sido constituído não antes de seis meses da  
309 eleição. Cada mandatário poderá representar por procuração apenas um  
310 associado.

311 **6. APURAÇÃO DOS VOTOS**

312 6.1. A apuração dos votos será feita pela Comissão Eleitoral imediatamente após  
313 o encerramento da votação, em sessão pública e contínua, com registro em ata.

314 6.2. Será considerada vencedora a chapa/candidatos que obtiverem a maioria  
315 simples dos votos válidos.

316 **7. POSSE**

317 7.1. Os eleitos tomarão posse em até 07 dias após a eleição.

318 **8. DISPOSIÇÕES FINAIS**

319 8.1. Os casos omissos serão resolvidos pela Comissão Eleitoral, observadas as  
320 disposições estatutárias da associação e a legislação aplicável.


321 8.2. Este edital será afixado no mural da sede da associação e comunicado por  
322 meio eletrônico aos associados.


323 Por unanimidade entre os presentes foi deliberado e aprovado a Resolução nº  
324 01/2025 do Conselho de Administração e suas seções, devendo tais documentos  
325 serem remetidos à Diretoria Geral por meio do Diretor Presidente para que  
326 providencie a publicação do Edital de Convocação das Eleições e divulgue o que  
327 fora deliberado na presente reunião.

328  
329 **c) O que ocorrer: Não houve interpelações.**

330  
331 **Não havendo mais nada a tratar, a sessão foi encerrada às 18 horas. Eu,**  
332 **Antônio Henrique Santos, secretário *ad-hoc*, lavrei a presente ata que, após**  
333 **lida e aprovada, será assinada por todos. Lista de presença em anexo.**  
334

335  
336 Aracaju/SE, 17 de setembro de 2025.

337  
338   
339 Celso Hiroshi Hayasi  
340 Presidente e Conselheiro

341  
342   
343 Antônio Henrique Santos  
344 Conselheiro secretário ad-hoc  
345

346  
347   
348 Rodrigo Rocha Pereira Lima  
349 Conselheiro  
350

351  
352   
353 Antônio Martins de Oliveira Júnior  
354 Conselheiro  
355  
356  
357